



PIBIC/CNPq/UFPG-2012



## ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA EM ARRANJOS PRODUTIVOS LOCAIS: UM ESTUDO DE CASO NO APL DE CALÇADOS NO MUNICÍPIO DE CAMPINA GRANDE-PB

Jaysa Eliude Aguiar dos Santos<sup>1</sup>, Gesinaldo Ataíde Cândido<sup>2</sup>.

### RESUMO

Esta pesquisa teve como objetivo identificar os tipos de governança adotados pelas empresas participantes do APL de calçados do município de Campina Grande-PB, embasado nos modelos de Storper e Harrison (1991) e Gereffi (1994) de acordo com dados primários e comparar a base de dados do setor (primário e secundário) quanto a esses tipos de governança. Para tanto, foi realizada uma pesquisa exploratória e descritiva, sob a forma de estudo de caso. Os dados foram obtidos através da realização de entrevistas com empresários locais e agentes institucionais seguindo um roteiro pré-determinado, no qual continham questões relacionadas às variáveis dos modelos de governança utilizados. Para facilitar a compilação dos dados coletados foi utilizada a análise de conteúdo, seguindo as etapas de pré-análise, análise descritiva e interpretação inferencial. O tratamento dos dados foi feito a partir da análise comparativa entre a bibliografia utilizada, os dados secundários e os dados primários obtidos. Os resultados apontaram que o tipo de governança predominante no APL de calçados de Campina Grande – PB é do tipo *Core-ring with coordinating firm* dentro do modelo de Storper e Harrison (1991) e do tipo *producen driven*, onde a cadeia é controlada pelo produtor, dentro do modelo de Gereffi (1994).

**Palavras-chave:** Competitividade, Arranjos Produtivos Locais, Governança.

## STRUCTURES OF GOVERNANCE ARRANGEMENTS IN LOCAL PRODUCTION: A CASE STUDY IN THE SHOES OF APL CAMPINA GRANDE-PB

### ABSTRACT

This research aimed to identify the types of governance adopted by enterprises participating in the APL shoes in Campina Grande-PB, based on models of Storper and Harrison (1991) and Gereffi (1994) according to primary data and compare the base data sector (primary and secondary) on these types of governance. For this purpose, we performed an exploratory and descriptive, in the form of case study. Data were obtained through interviews with local entrepreneurs and institutional actors following a pre-determined, which contained questions related to governance variables in the models used. To facilitate the compilation of data collected was used content analysis, following the steps of pre-analysis included descriptive and inferential interpretation. The data was made from the comparative analysis of the literature used, the secondary data and primary data obtained. The results showed that the type of governance prevailing in APL shoes of Campina Grande - PB is of type *Core-ring with coordinating firm* in the template Storper and Harrison (1991) and the type *producen driven*, where the chain is controlled by the producer within the model Gereffi (1994).

**Keywords:** Competitiveness, Clusters, Governance

<sup>1</sup> Aluna do Curso de Administração, Unidade Acadêmica de Administração e Contabilidade, UFPG, Campina Grande - PB, E-mail: jaysaeliude@yahoo.com.br

<sup>2</sup> Doutor, Professor titular em Administração Geral, Unidade Acadêmica de Administração e Contabilidade, UFPG, Campina Grande - PB, E-mail: gacandido@uol.com.br